

# 2019

## ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ



KNOWLEDGE  
CENTER

# СОДРЖИНА

СОДРЖИНА .....	2
ЗА ОРГАНИЗАЦИЈАТА .....	3
ОРГАНИЗАЦИСКА СТРУКТУРА -ОРГАНОГРАМ .....	4
ПРОЕКТНИ АКТИВНОСТИ .....	5
ИННОПЛАТФОРМА .....	5
ПРОЕКТНИ АКТИВНОСТИ .....	6
ИЗ - ИДЕИ, ПРОНАЈДОЦИ, ИНОВАЦИИ .....	7
CIRCULAR HRM .....	9
WECAN .....	10
ПРОЕКТНИ АКТИВНОСТИ .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HorizonReady .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ПОДГОТОВКА НА ПРОЕКТНИ АПЛИКАЦИИ .....	11
МЕДИСКА ПОКРИЕНОСТ .....	12
ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАЈ .....	13
ЛИСТА НА ДОНАТОРИ .....	15
ПУБЛИКАЦИИ .....	15
МАТЕРИЈАЛИ ЗА ОБУКА .....	15
ПЛАТФОРМИ ЗА Е-УЧЕЊЕ .....	15

## ЗА ОРГАНИЗАЦИЈАТА

Центарот за управување со знаење е истражувачки центар формиран во 2008-ма година, со цел да ги зајакне и подобри процесите на управување со знаење во сите општествени области во република Македонија и регионот на ЈИЕ. Центарот покрива широка палета на активности која се спроведува во соработка со граѓанскиот сектор, државните институции и деловната заедница. Визијата на Центарот

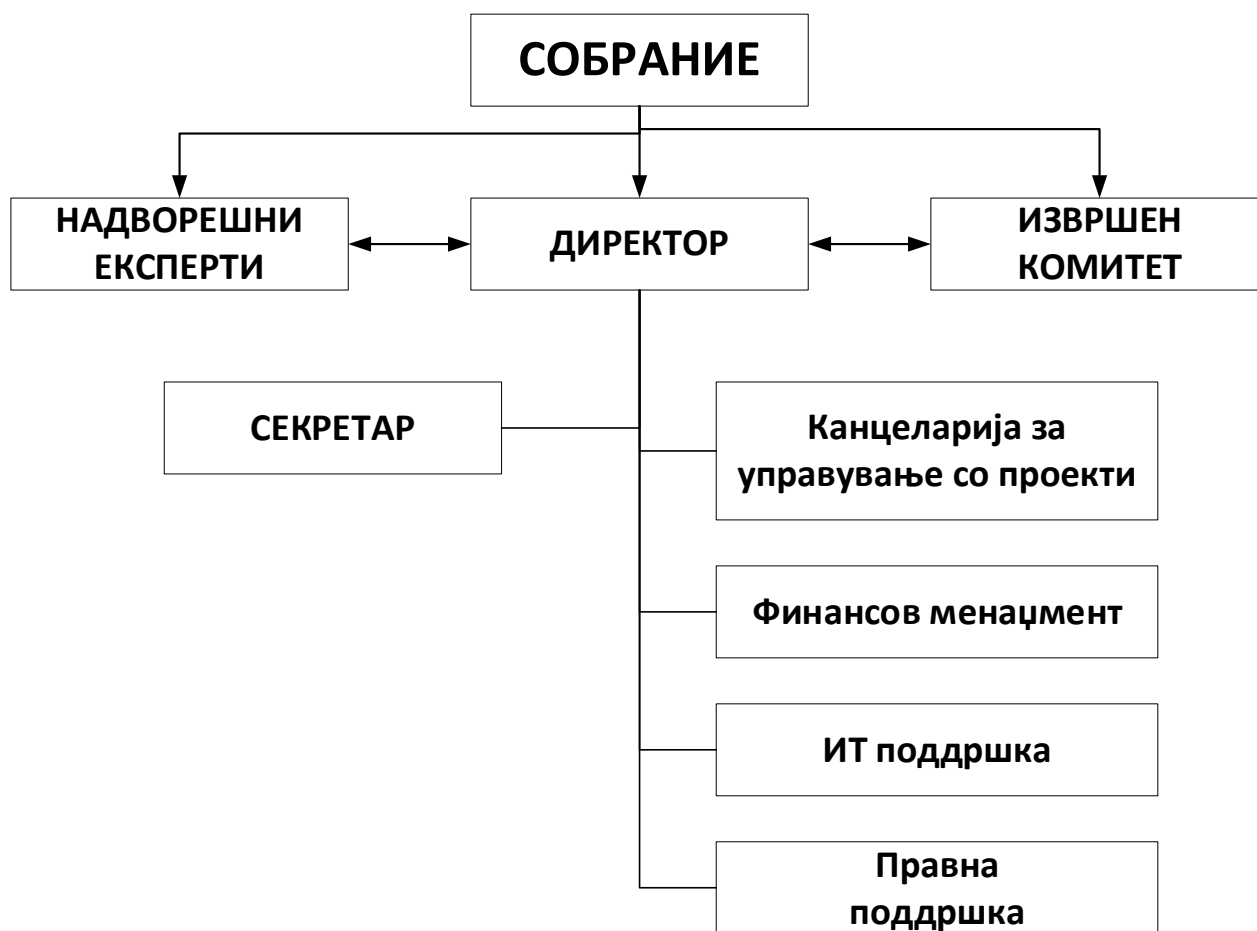
Активностите на Центарот се групирани во неколку области.

- На макро ниво, Центарот за управување со знаење спроведува истражување и анализа во областа на локалниот, националниот и регионалниот развој со цел истражување на тековните и предлагање нови политики, мерки и проекти во областа на економски развој, наука, технологија и деловно опкружување
- На микро ниво, Центарот за управување со знаење работи на поддршка на трансфер на технологија, иновации и конкурентност низ доминантните индустрии и сектори во земјата и регионот на ЈИЕ.
- На индивидуално / организациско ниво, ЦКМ работи со млади, претприемачи, претпријатија, и државната администрација во областа на зајакнување на расположливиот човечки капитал, и зголемување на дигиталните вештини.

Центарот е основан од почитувани членови на заедницата кои доаѓаат од граѓанскиот, јавниот и приватниот сектор чие знаење и искуство создава синергија на компетенции во голем дијапазон на дисциплини. Комбинацијата на способности го прави Центарот за Управување со Знаење

.Центарот за управување со знаење е признаен ЕУРОСТАТ центар за истражување и еден од трите признати центри за истражување на ЕУ во Северна Македонија

# ОРГАНИЗАЦИСКА СТРУКТУРА - ОРГАНОГРАМ



# ПРОЕКТНИ АКТИВНОСТИ

## ИННОПЛАТФОРМА



An innovative set of tools and services for improving competitiveness of the Balkan Mediterranean area.

With the help of **InnoTools**, **InnoScorecard** and **InnoRegion** INNOPLATFORM aims to improve SMEs opportunities, capacities and knowledge in introducing product and process innovations.

### КРАТОК ОПИС

**Носител на проектот:** Центар за Управување со Знаење (Скопје, Македонија);

**Проектни партнери:** Computer Technology Institute and Press "Diophantus"(GR), UET Centre (AL), Burgas Free University (BG), Limassol Chamber of Commerce and Industry (CY), Association of Information Technology Companies of Northern Greece (GR); партнери набљудувачи: University of Bedfordshire Business School (UK) и Yasar University (TR);

**Период:** 2017 – 2019;

**Главни корисници** на проектот се МСП-ја, Истражувачки центри, Институту и Универзитети, како и креатори на политики од Балканско Медитеранската област;

**Целта на проектот** е да ја подобри конкурентноста на Балканско Медитеранската област преку зголемување на постоечкото знаење за иновации во бизнис моделите кое би се преточило во развој на алатки (InnoTools) и сервиси (InnoScorecard и InnoRegion) за подобрување на можностите, капацитетите и знаењето на за воведувањето на иновативни производи и процеси;

**Резултат:** развиено општо познавање и разбирање на иновации на бизнис модели со фокус на интернационализација во регионот, развиена серија иновативни алатки, услуги и упатства со цел подобрување на дигитализацијата на процесите во организациите и институциите во 5 земји од Балканско медитеранската област;

**Буџет:** 170 000 евра.

**WEB:** <http://innoplatform.eu/index.php/en/>

# ПРОЕКТНИ АКТИВНОСТИ





# ПРОЕКТНИ АКТИВНОСТИ

## ИЗ - ИДЕИ, ПРОНАЈДОЦИ, ИНОВАЦИИ

ОБРАЗОВАНИЕ ЗА ИДЕИ, ПРОНАЈДОЦИ И ИНОВАЦИИ ЗА ПРЕТПРЕМНИШТВО



### КРАТОК ОПИС

**Носител на проектот:** Бугарски Економски Форум (Софија, Бугарија);

**Проектни партнери:** Association "Committee Italy-Bulgaria 2013" (Софија, Бугарија), Technological Education Institute of Western Greece (Патрас, Грција), Center for Knowledge Management (Скопје, Македонија), Albania Center for Sustainable Development (Тирана, Албанија), Cyprus International Institute of Management (Никозија, Кипар); **спроведен:** 01.08.2017 – 31.01.2020;

**Целна група:** студенти и претприемачи;

**Целта на проектот** е промовирање на територијалниот развој, соработка и поддршка на конкурентноста во Балканско-медитеранската област преку развивање, воспоставување и промовирање на модел за претприемачко учење и трансфер на знаење (Идеи, Пронајдоци, Иновации - ИЗ) за едукација на студенти и претприемачи;

**Резултат:** развој на ИЗ модел за модуларна едукација преку новите медиуми во пет области: животна средина, технологија, дигит, животен стил и енергија.

**Буџет:** 104 000 евра.

**WEB:** <https://www.i-3.eu/>

## ПРОЕКТНИ АКТИВНОСТИ





# ПРОЕКТНИ АКТИВНОСТИ

## Circular HRM

ALIGNING CIRCULAR ECONOMY WITH  
HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

Find Out More →



### КРАТОК ОПИС

**Носител на проектот:** Pour La Solidarite ASBL

**Проектни партнери:** Center for Knowledge Management (Скопје, Македонија), Aris Formazione E Ricerca Societa Cooperative (Италија), SGS Tecnos (Шпанија); Viesoji Istaiga Kauno Mosklo IR Technologiju Parkas (Литванија), People Management Network (Белгија), National University Ireland Garway (Ирска), Fundacion Equipo Humano (Шпанија);

**Статус на проектот:** во тек

**Период на имплементација:** 01.09.2019 – 31.12.2021

**Целта на проектот** е да ја поддржи транзицијата на европските мали и средни претпријатија од секторот за еко индустрија од традиционален, линеарен модел на управување со човечките ресурси во оддржлив (кружен) модел кој ја подобрува регенерацијата на вештините и компетенциите на работното место и фаворизира кружни и оддржливи деловни и организациски модели.

**Буџет:** 36 000 евра

**WEB:** <http://circular-hrm.eu/>

# ПРОЕКТНИ АКТИВНОСТИ

## WECAN

ОБУКА НА ТРЕНЕРИ ПРЕТПРИЕМАЧИ



WeCan Project

### КРАТОК ОПИС

**Носител на проектот:** Eurocircle - Centre d'Information Europe Direct

**Проекти партнери:** Center for Knowledge Management (Скопје, Македонија), Greek Association of Women Entrepreneurs – SEGE (Грција), I-Box Create, S.L., Centre for Creative Development “Danilo Dolci” (Сицилија), Center for Social Innovation (CSI);

**Период за имплементација:** 01.11.2019 – 31.10.2021

**Целта на проектот** е да го зголеми претприемачкиот капацитет на жените, и да ги зајакне оние кои одлучиле да бидат претприемачи или оние со новосоздадени претпријатија, преку употреба на прилагодена програма за обука.

**Очекувани резултати:** 1) WECAN методолошки водич за обука на жени во смисла на иницијатива и претприемништво; 2) WECAN наставна програма со иновативни материјали за обука; 3) WECAN платформа за е-учење што ќе и понуди на пошироката заедница пристап да ја следи обуката онлајн и да ги добие сите развиени знаења, плус диплома; Центарот за управување со знаење е одговорен за развојот на овоа платформа.

**Буџет:** 25 000 евра

**WEB:** <http://wecanproject.eu/>

## ПОДГОТОВКА НА ПРОЕКТНИ АПЛИКАЦИИ

Во текот на 2019 година, тимот на Центарот за управување со знаење подготви 10 нови предлог-проекти во областите кои се дел од програмските цели на организацијата за 2018-2022 година. Активностите вклучуваа градење партнерства и учество во подготовка на предлог-проекти за Прекуграничната програма со Грција, програмите во рамки на Еразмус плус и Цивика - грантови за акција



## МЕДИСКА ПОКРИЕНОСТ

Во 2019 година, прокетите на ЦКМ беа покриени со интензивни медиумски кампањи.

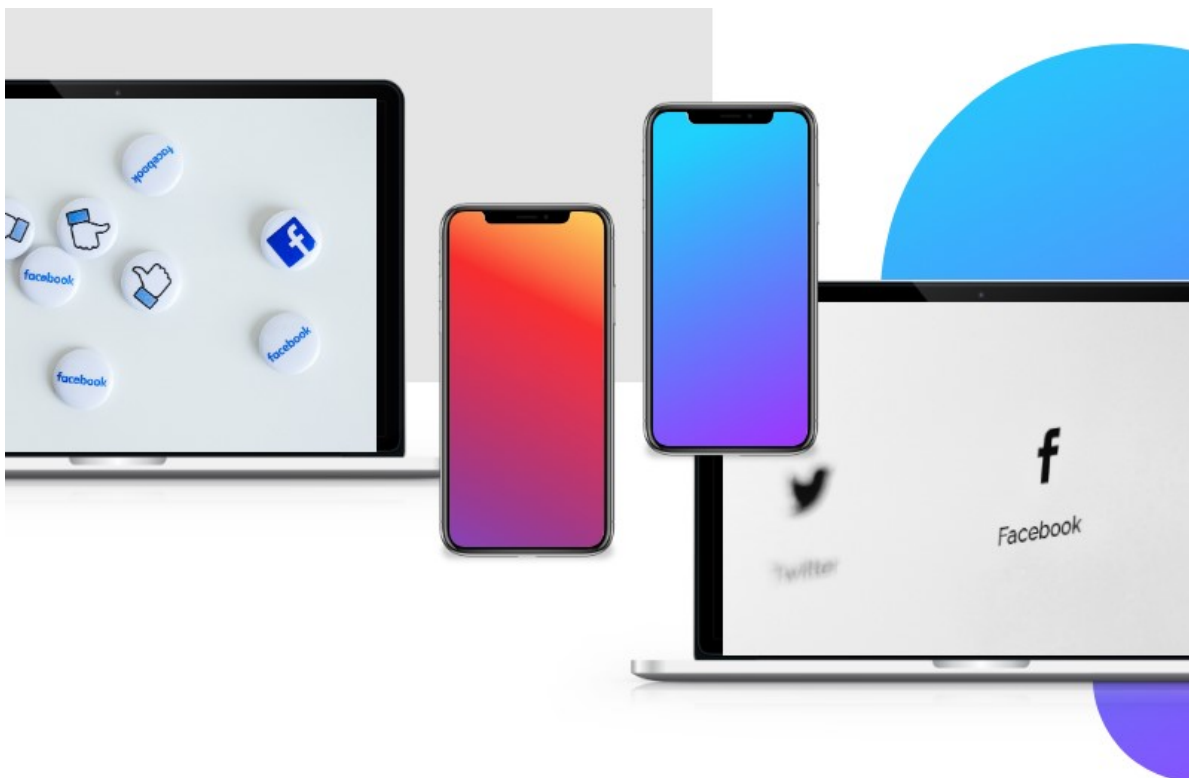
### ТРАДИЦИОНАЛНИ МЕДИУМИ

Во текот на 2019 година, ЦКМ организираше 4 прес-конференции презентирајќи ги резултатите од тековните проекти – . Овие настани беа опфатени со повеќе од 20 соопштенија за печатот во електронските, мрежните медиуми, заедно со телевизиското покривање.

Директорката на ЦКМ, Андријана Богдановска даде неколку интервјуа во електронските медиуми..

### ДРУШТВЕНИ МРЕЖИ

ЦКМ има активни профили, аватари на следниве друштвените мрежи: Фејсбук, Твитер и Линкдин, со значителна група следбеници. Сите проекти на ЦКМ имаат посебни профили, аватари на друштвените мрежи.



# ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАЈ

## БИЛАНС НА СОСТОЈБА

Ознака за АОП	Опис	Претходна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Нето за тековна година
10	-- ПАРИЧНИ СРЕДСТВА, КРАТКОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА И АКТИВНИ ПРЕСМЕТКОВНИ СМЕТКИ (011+018+019+020+021+022+023+024)	7.135.502,00	7.664.895,00		7.664.895,00
11	-- ПАРИЧНИ СРЕДСТВА (012 до 017)	2.399.470,00	2.870.317,00		2.870.317,00
12	-- Жиро сметка	1.160.100,00	972.683,00		972.683,00
14	-- Девизна сметка	1.239.370,00	1.897.634,00		1.897.634,00
19	-- КУПУВАЧИ	4.392.569,00	4.390.705,00		4.390.705,00
22	-- ДРУГИ КРАТКОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА	211.467,00	271.677,00		271.677,00
23	-- ПОБАРУВАЊА ЗА ПОВЕЌЕ ПЛАТЕНИ ДАНОЦИ И ПРИДОНЕСИ	5.096,00	5.296,00		5.296,00
24	-- АКТИВНИ ВРЕМЕНСКИ РАЗГРАНИЧУВАЊА (025+026+027)	126.900,00	126.900,00		126.900,00
25	-- Однапред платени разграничени трошоци	126.900,00	126.900,00		126.900,00
42	-- ВКУПНА АКТИВА (001+010+028+035+038+041)	7.135.502,00	7.664.895,00		7.664.895,00
51	-- IV. КРАТКОРОЧНИ ОБВРСКИ И ПАСИВНИ ПРЕСМЕТКОВНИ СМЕТКИ (052 ДО 061)	7.123.751,00			6.220.390,00
53	-- б) Добавувачи	2.560.669,00			2.344.720,00
54	-- в) Обврски спрема државата за даноци и придонеси и други обврски	586,00			21.434,00
56	-- Други краткорочни обврски	4.339.925,00			3.803.335,00
61	-- Обврски за плати	222.571,00			50.901,00
62	-- V. ПАСИВНИ ВРЕМЕНСКИ РАЗГРАНИЧУВАЊА (063 до 065)	11.123,00			1.256.240,00
63	-- Пасивни временски разграничувања пресметани и однапред наплатени приходи				1.244.489,00
64	-- Дел од вишокот на приходите пренесен во наредната година	11.123,00			11.751,00
67	-- НЕРАСПРЕДЕЛЕН ДЕЛ ОД ВИШКОТ НА ПРИХОДИТЕ-ДОБИВКАТА	628,00			188.265,00
69	-- ВКУПНА ПАСИВА (044+046+047+051+062+066+067+068)	7.135.502,00			7.664.895,00



# ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАЈ

## БИЛАНС НА ПРИХОДИ И РАСХОДИ

Ознака за АОП	Опис	Претходна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Нето за тековна година
201	-- Расходи I. МАТЕРИЈАЛНИ РАСХОДИ, УСЛУГИ И АМОРТИЗАЦИЈА (202 до 210)	7.525.913,00			5.830.791,00
202	-- Потрошени материјали	721.907,00			351.020,00
204	-- Други услуги	6.688.307,00			5.168.487,00
206	-- Издатоци за реклама, пропаганда и репрезентација	12.251,00			
209	-- Наемнини	103.368,00			311.284,00
211	-- ДРУГИ РАСХОДИ (212 до 221)	211.292,00			156.058,00
212	-- Провизија за платен промет	24.677,00			58.427,00
215	-- Дневници за службено патување	186.615,00			97.631,00
230	-- ПЛАТИ И НАДОМЕСТИ НА ПЛАТИ(231+232)	2.444.475,00			1.540.947,00
231	-- а) Вкалкуирани плати	2.444.475,00			1.540.947,00
235	-- ВКУПНО РАСХОДИ (201+211+222+226+230+233+234)	10.181.680,00			7.527.796,00
236	-- Остварен вишок на приходи-добивка пред оданочување(250 минус 235) ако 250>235	698,00			209.183,00
237	-- Даноци, придонеси и други давачки од добивката	70,00			20.918,00
238	-- Остварен нето вишок-добивка (236-237)	628,00			188.265,00
239	Вкупно (235 + 236) или (235 + 237) ако 237 е поголемо од 236=252	10.182.378,00			7.736.979,00
240	-- ПРИХОДИ ОД ПРОДАЖБА НА ПРОИЗВОДИ, СТОКИ И УСЛУГИ (241+242)	187.000,00			
242	-- Приходи од услуги	187.000,00			
244	-- Приходи од членарини, подароци, донации и приходи од други извори	9.995.344,00			7.735.282,00
247	-- Други приходи	34,00			1.697,00
250	-- ВКУПНО ПРИХОДИ 240+243+244+245+246+247+ 248+249	10.182.378,00			7.736.979,00
252	ВКУПНО (250 + 251)=239	10.182.378,00			7.736.979,00

## ЛИСТА НА ДОНАТОРИ

- ИНТЕРЕГ БАЛКАНСКО МЕДИТЕРНСКА ПРОГРАМА НА ЕУ (2014-2020)
- EU Erasmus+
- Министерство за Локална Самоуправа

## ПУБЛИКАЦИИ

### МАТЕРИЈАЛИ ЗА ОБУКА

За време на 2019-та година тимот на Центарот за управување со знаење работеше на

- 4 модули за обука на жени претприемачи преку електронска платформа за е-учење,и
- 7 модули за обука за одржливиот модел на управување со човечките ресурси

Модулите се објавени на веб страниците на проектите **ОДДРЖЛИВ (КРУЖЕН) МОДЕЛ НА УПРАВУВАЊЕ СО ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ** и **ОБУКА НА ТРЕНЕРИ ПРЕТПРИЕМАЧИ**

### ПЛАТФОРМИ ЗА Е-УЧЕЊЕ

За време на 2019-та година, тимот на Центарот за управување со знаење работеше на развој на две платформи за е-учење





**KNOWLEDGE  
CENTER**

**Address:**

11. Oktober 25 (7th floor kat),  
1000 Skopje, Macedonia

**Web:**

<http://knowledge-center.org/>

**E-mail:**

[info@knowledge-center.org](mailto:info@knowledge-center.org)